

association

# QUEBRACHO

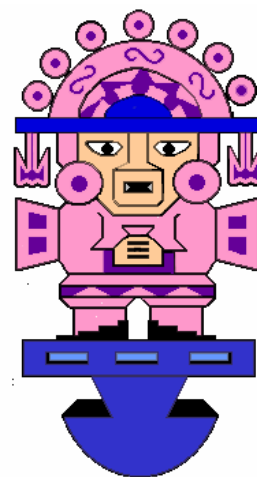
20 Avenue de LATTRE de TASSIGNY  
92 360 MEUDON-LA-FORÊT

☎ 09 53 17 98 37

Courriel : quebracho.asso@gmail.com

Site Internet : www.quebracho.asso.st

BULLETIN DE LIAISON N°51 JUIN 2010



## EDITORIAL

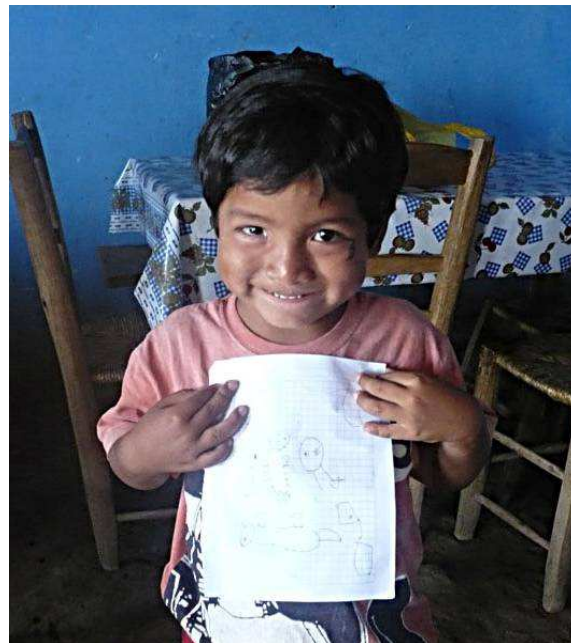
Ce bulletin est consacré, comme toujours à cette époque, à rendre compte de l'Assemblée Générale annuelle. Vous y trouverez donc, les rapports moral et financier pour l'année 2009, ainsi qu'un compte-rendu des débats.

Comme vous le savez, nous avons pris un pari sur l'avenir lors de l'AG 2009, et pour gagner ce pari, Quebracho a besoin de vous tous. Soyez attentifs aux différentes actions qui vous sont proposées, et n'hésitez pas à nous contacter, et à utiliser tous les outils qui sont à votre disposition.

Par ailleurs, pour « corser » les choses, les intempéries n'ont pas ménagé Trujillo, et nos centres ont dû subir quelques réparations. Un extrait des messages de Rosario qui nous a tenus au courant sont reproduits en fin de bulletin.

Enfin notre catalogue s'est enrichi d'un calendrier « anniversaire » voir page 8.

Alain Viguiet



Jean-Pierre et Sébastien sont deux frères du centre Alto Trujillo, très attachés à Rosario. Là, ils lui font un dessin sur son cahier. Quelle fierté de le montrer ! (photos de mars 2010)

## RAPPORT MORAL

Nous sommes contents de vous retrouver pour faire le bilan de cette année 2009 riche d'événements marquants.

Conformément à nos objectifs, nous avons accueilli 120 enfants répartis dans nos 3 centres. En juillet, Rosario a dû fermer les centres suite à des cas de grippe A H1N1 dans les collèges. Mais à la rentrée scolaire et la réouverture des centres l'épidémie a repris : un enfant à la Esperanza et un autre à Alto Trujillo ont attrapé la grippe. Leur guérison a été assez rapide. Rosario a beaucoup insisté sur le lavage des mains au savon liquide et au gel alcoolique. Elle a demandé aux parents d'être vigilants et de surveiller l'hygiène des enfants, en insistant sur le fait qu'il fallait les amener au centre de soins dès les premiers symptômes.

Le mois d'août a été marqué par le voyage d'Alban et d'Olivier, deux amis du MIAE. Ils ont été, comme d'habitude, reçus chaleureusement par Rosario et sa sœur Consuelo. Ils ont pu visiter tous les centres nutritionnels. Alban, photographe semi-professionnel est revenu avec une moisson de photos magnifiques dont vous aurez un aperçu tout à l'heure et que certains ont déjà pu voir sur le site.

En novembre nous avons fait connaissance avec Alban et la projection de ses photos a été un temps fort de la soirée. Les anecdotes sur chacun des enfants, la chaleur de l'accueil des deux soeurs, nous les ont rendus encore plus proches. Alban et Olivier se sont montrés tellement enthousiastes devant le travail de Rosario et de ses collaboratrices que c'est un réel encouragement qui nous motive encore davantage pour améliorer notre action. Le 25<sup>ième</sup> anniversaire du centre EL PORVENIR a été célébré dans une joyeuse ambiance avec des danses et des enfants costumés, en présence d'une délégation des autres centres. Aline a monté un DVD à partir de la cassette envoyée par Rosario et les excellentes photos qu'elle nous transmet illustrent les faits marquants des centres. Nous apprécions le fait qu'elle se soit si bien mise au métier de reporter photographe !

En novembre également, nous avons rencontré Séverine Fauchard, une éducatrice partie à Madagascar avec 3 amies réaliser un



projet de scolarisation autour de cantines scolaires. Entièrement bénévoles elles ont financé leur voyage et leur séjour de 5 mois. Leur expérience est intéressante mais ne peut nous servir car l'association est une ONG importante financée par le partenariat avec de grandes écoles, le mécénat d'entreprises et leurs adhérents. Elle reçoit également des subventions en nature de l'UNICEF et nous sommes bien loin de tout ça !

Nous avons signé au nom de Quebracho la pétition du B.I.C.E. (bureau international catholique de l'enfance) concernant l'appel mondial à une mobilisation pour l'enfance.

Mais il n'y a pas que de bonnes nouvelles et nous avons eu aussi quelques soucis en fin d'année qui ont entraîné des dépenses imprévues. Le 6 décembre, un mur de la cour du centre La ESPERANZA s'est effondré, ne faisant heureusement pas de victime. Il a fallu acheter d'urgence 3000 briques et le maçon engagé a reconstruit un mur solide avec des fondations. Certains en ont eu les détails sur le site. Nous avons constaté une fois de plus l'efficacité de Rosario face à un événement imprévu, mais l'année a été chargée pour elle. Plusieurs fois elle a mentionné sa fatigue...Ce qui nous remet devant le problème de l'aide dont elle pourrait avoir besoin sur place et, à plus long terme, de sa succession. C'est une question que nous n'arrivons pas à aborder avec elle, en partie bien sûr à cause de l'éloignement et de l'absence de contacts directs.

Nous avons un autre souci qui est celui de l'équilibrage de notre budget si nous voulons

maintenir le nombre d'enfants accueillis au niveau actuel sans affaiblir la qualité des prestations. Nous y reviendrons à l'occasion du rapport financier et du vote du budget dont nous souhaitons débattre très librement avec vous.

J'ai fait plusieurs fois allusion à notre site Internet. Vous savez que depuis longtemps nous l'envisagions et nous en avons parlé ici même. Il a vu le jour grâce à Aline Lambourg. Cet outil moderne de communication est destiné en premier lieu à nous faire connaître plus largement de ceux qui ont entendu parler de l'association et veulent en savoir davantage. Pour les personnes qui possèdent Internet, cela leur permet d'avoir accès à une information immédiate car Aline le tient à jour. C'est un énorme travail dont nous la remercions vivement.

Nous avons pensé que le DVD de l'interview de la présidente serait un support intéressant que les adhérents pourraient faire circuler dans leur entourage afin de sensibiliser de nouvelles personnes. Nous sommes déçus car il n'y a eu jusqu'ici que peu de retours et il ne faudrait pas qu'il soit resté dans les tiroirs.

La campagne de communication engagée a 2 visées : celle de faire connaître Quebracho afin d'amener de nouveaux adhérents et également de gagner suffisamment d'argent afin d'équilibrer nos comptes. Nous pouvons dès maintenant

vous proposer des cartes postales et 2 albums réalisés par Michel à partir des photos d'Alban et des siennes. Encore un gros travail mais c'est une belle réussite et nous l'en remercions.

Pour assurer la continuité de la sensibilisation et afin de marquer le 25<sup>ème</sup> anniversaire de la création d'El Porvenir, notre 1<sup>er</sup> centre, des projets sont en cours et leur réalisation est prévue pour 2010 et 2011. Nous vous en avons parlé lors de précédents courriers. Il s'agit d'une pièce de théâtre par une troupe d'amateurs qui a proposé de jouer au profit de Quebracho en novembre prochain, et de notre participation au marché solidaire de Meudon fin novembre, qui regroupe plusieurs associations humanitaires de la ville. Une brocante est envisagée au printemps 2011 ainsi qu'une exposition d'aquarelles de l'association Alizarines et des photos d'Alban à la médiathèque de Meudon la Forêt. Nous aurons besoin de toutes les bonnes volontés pour mener ses projets à terme.

Je cède la parole au trésorier qui va vous présenter le rapport financier 2009 et vous exposer la problématique de notre budget 2010 qui ne peut être résolue qu'avec un engagement sans faille de votre part.

Je vous remercie de votre attention.

Danièle Sirieys.

## RAPPORT FINANCIER de l'exercice 2009

Le rapport financier de l'exercice 2009 est exceptionnel pour 2 raisons. La première est que c'est le 25<sup>ème</sup>, en effet notre premier centre de EL PORVENIR a ouvert ses portes en 1984, donc joyeux anniversaire. La seconde est que nous avons enregistré cette année un déficit très important, il est de 2300€, cela est moins réjouissant et mérite quelques explications et surtout actions.

1) - Comme d'habitude, commençons par ce qui s'est passé en France et d'abord par les recettes. Le poste le plus important, et de loin, sont les dons (96,5% du total), ils s'élèvent à 17.155€, soit une augmentation importante de 1.302€, (+8,2%) par rapport à 2008. Cette augmentation se décompose en +861€ (+6,3%) pour les adhérents, +253€ (+11,9%) pour les dons occasionnels et +188€ pour les dons exceptionnels dus essentiellement à un

don du MIAE sous forme de cartes que nous avons vendues et de quelques dons pour nous aider à financer nos frais imprévus concernant la réparation du mur de notre centre de LA ESPERENZA. A noter que si le montant des dons a augmenté significativement, le nombre de donateurs identifiés a diminué légèrement, 78 au lieu de 80. Une autre valeur intéressante est celui du don médian, en 2009, il s'élève à 135€. Les 3,5% restants des recettes sont les revenus financiers, ils sont de 398€ contre 839 l'an dernier, soit une baisse gigantesque de 53%.

Côté dépenses, le poste le plus important est le montant des transferts vers le Pérou, il s'élève à 19.325€ contre 17.523€ en 2008, soit une augmentation de 1802€, soit +10,3%, qui s'explique pour les 2/3 par une augmentation du prix moyen du dollar, 0,723€

en 2009 contre 0,678€ en 2008 et d'autre part par le fait que la décision d'augmenter nos transferts mensuels prise en mars 2008, n'a pris effet qu'au deuxième trimestre 2008. Concernant les autres dépenses, les frais de banque sont en légère hausse compensée par une diminution de nos frais de fonctionnement. Quant aux frais de transferts ils sont en baisse notable, 247€ contre 372 en 2008 (- 34%). Enfin le total de nos dépenses, qui représente en fait notre activité, est de 20.100€, c'est-à-dire que notre déficit de 2.300€ représente plus de 11% de cette activité, ce qui est loin d'être négligeable. Par ailleurs globalement les dépenses sont en augmentation de 9,1% par rapport à 2008.

Comme nous n'avons ni biens matériels propres, ni créances ou dettes, le bilan est une conséquence directe de notre compte d'activité. Le montant de nos placements se monte à 30.144€ soit une diminution de 4.805€, compensée en partie par une augmentation de notre trésorerie, 3.934€ contre 1.534€ l'an dernier, augmentation qui est normale puisque maintenant nos transferts sont trimestriels au lieu de bimestriels auparavant. Le total de nos avoirs au 31 décembre était de 34.079€. Comparé aux 20.100€ de nos dépenses de l'année, il représente une autonomie globale de 1 an et 8 mois. En 2007 cette autonomie était de 2 ans et 4 mois et en 2008 de 2 ans. Il est donc grand temps d'avoir pour objectif de redresser la barre.

2) – Le rapport financier stricto sensu étant terminé et avant d'évoquer cette question, c'est-à-dire le budget de 2010, regardons, pour y voir plus clair, ce qui c'est passé au Pérou en 2009. D'abord le nerf de la guerre, la monnaie. En moyenne, nous avons, en 2009, acheté le dollar 0,723 euros et Rosario a acheté, toujours en moyenne le sol péruvien 0,335 dollars. En 2008, ces valeurs étaient respectivement de 0,679 euros et de 0,343 dollars. En pondérant les divers taux de change par l'évolution de nos dépenses au Pérou au cours de l'année, on constate en fait que par rapport à 2008 l'euro a perdu globalement 9,8% de sa valeur par rapport au dollar et 7,2% par rapport au sol péruvien.

Maintenant passons à l'objet de notre association, nourrir des enfants à Trujillo. Si on met l'accent sur leur nombre, en 2009 le

nombre d'enfants-mois a été de 1.435, soit une moyenne de 119,6 enfants, en 2008 il était de 1.425, soit une moyenne de 118,8, il y a donc une très très légère augmentation.

Par contre si on met l'accent sur leur présence dans nos centres, en 2009, le nombre d'enfants-semaines a été de 5.370, ce qui compte tenu du nombre d'enfants correspond à une ouverture moyenne de 44,9 semaines sur l'année. En 2008, il était de 5.632, soit une ouverture moyenne de 47,4 semaines. En 2009 il y a donc eu une diminution de 2,5 semaines par rapport à 2008. Cette baisse est due à la grippe A H1N1, les centres ayant été fermés par mesure de précaution au cours de l'été 2009.

Les dépenses globales de Rosario se sont montées à 76.922 soles contre 76.066 en 2008, soit une augmentation de 855 soles, c'est-à-dire 1,1%. Dans ces 76.922 soles figurent les dépenses exceptionnelles de 780 soles pour la réfection du mur de La ESPERENZA 445 soles pour les festivités du 25<sup>ème</sup> anniversaire d'EI PORVENIR.

Quand on regarde plus précisément les dépenses qui concernent directement le nombre d'enfants et les repas servis, ce que j'appelle les « coûts consommables », à savoir l'alimentation, le combustible, l'eau et les fêtes de fin d'année, les autres coûts étant plutôt liés au nombre de centres et à la gestion générale de notre activité au Pérou, ces coûts « consommables » se montent en 2009 à 61.211 soles (80% du total) contre 619.23 en 2008, soit une baisse de 1,1%. Ramené au nombre d'enfants, le coût résiduel d'un enfant est de 11,4 soles par enfant et par semaine en 2009, contre 11,0 soles en 2008, soit une augmentation de 3,7%.

Mais exprimé en euros, le paysage est différent, le montant global des coûts consommables n'a pas diminué en 2009, mais au contraire a augmenté de 6,1%. Le coût résiduel d'un enfant était de 2,78 euros par semaine en 2009 et a augmenté non pas de 3,7% seulement mais de 11,3% par rapport à 2008.

3) – L'historique étant terminé, à la fois en France et au Pérou, quid du futur, c'est-à-dire nos orientations pour le budget 2010 et les années suivantes? Il est clair que si on décide de ne rien faire, on devrait se retrouver fin 2010, sauf catastrophes, avec un déficit du

même ordre de grandeur que celui de 2009 mais notre objectif général étant d'assurer la pérennité de l'association, notre objectif à court et moyen terme est d'arriver à équilibrer nos comptes dès la fin 2010 si possible. Comme je ne sais pas lire dans le marc de café, par exemple savoir si l'euro existera encore l'an prochain, j'utiliserai les données de 2009 pour donner un ordre de grandeur des objectifs, des mesures à prendre et des efforts à fournir. Pour supprimer ce déficit de 2.300€, il n'y a que 2 possibilités, augmenter les recettes et diminuer les dépenses. Pour chacune de ces orientations, on peut, pour les recettes augmenter le nombre de donateurs et augmenter le montant des dons individuels, et pour les dépenses diminuer le nombre d'enfants et diminuer les jours d'ouverture des centres. Si on répartit à parts égales les 2.300€ pour chacune de ces 4 pistes, on obtient dans les conditions de 2009 les estimations suivantes.

**SI** on opte pour mettre en œuvre à la fois les **quatre** pistes il faudra =  
Augmenter le nombre de donateurs de 4 à 5 personnes **ET** augmenter globalement le montant des dons individuels de 3,4% **ET** diminuer de 4 à 5 le nombre d'enfants **ET** diminuer l'ouverture des centres de 2 semaines par an.

**SI** on choisit de mettre en œuvre seulement **deux** de ces pistes, par exemple celles relatives à l'augmentation des recettes alors les objectifs correspondants sont à multiplier par 2, à savoir =

Augmenter le nombre de donateurs de 8 à 9 personnes **ET** augmenter le montant des dons individuels de 6,7%.

**SI** on n'utilise qu'une de ces pistes, cela correspond à une multiplication par 4 des objectifs pour la piste retenue, par exemple à =  
Soit augmenter le nombre de donateurs de 17 personnes.


Soit diminuer de 18 le nombre d'enfants

Tout cela avec l'hypothèse, rappelons le, où les conditions économiques de 2009 sont maintenues.

A nous de choisir et surtout d'agir, d'où l'importance de votre implication dans la campagne d'adhésion que le CA vient d'initialiser.

Merci de votre attention.

Michel Lambourg

<u>RECETTES (€)</u>		<u>DEPENSES (€)</u>		
Dons		17155,00	Transferts réguliers nets (US dollars = 26717)	19325,31
Adhérents	14553,00			
Occasionnels	2386,00		Transferts exceptionnels	0
Exceptionnels	216,00			
Recettes exceptionnelles		0	Frais de transfert	246,87
			Frais de banque	236,98
Avances reçues		0	Frais de fonctionnement	242,12
Prise en charge fonctionnement		242,12		
			Provisions / Dettes	0
Revenus financiers		395,74		
Valeurs Mobilières	16,50		Cotisation MIAE	46,00
Compte Livret	379,24			
<b>TOTAL</b>		<b>17792,86</b>	<b>TOTAL</b>	<b>20097,28</b>
<b>DEFICIT</b>		<b>2304,42</b>	<b>EXCEDENT</b>	

## COMPTE-RENDU des DEBATS de l'ASSEMBLÉE GENERALE du 25 MARS 2010

41 membres titulaires à jour de leur cotisation sont présents ou représentés.

- L'assemblée entend tout d'abord la lecture du rapport moral établi par Danièle Sirieys.

- Lecture du rapport financier par Michel qui présente le budget arrêté par le Conseil d'Administration pour l'année 2011. Il insiste sur le besoin urgent de trouver des dons pérennes car les manifestations prévues ne suffiront pas à combler le déficit et, nos réserves ne nous permettront pas de maintenir le nombre d'enfants après décembre 2011.

Les dépenses imprévues, pour la fête des 25 ans d'El Porvenir mais surtout pour faire face à l'effondrement du mur de la Esperanza font que nos réserves diminuent et que nous n'avons plus qu'une autonomie d'un an et 8 mois. Il est plus que jamais urgent de se mobiliser pour recruter de nouveaux adhérents et augmenter nos ressources. Michel propose 4 solutions envisageables.

Vote : le rapport moral, le rapport financier, le budget 2011 et le quitus aux administrateurs sont votés à l'unanimité.

Une suggestion est faite sur l'augmentation de la cotisation, portée à 20€ et séparée des dons. L'argument donné est que cela permettrait à des gens de faibles revenus d'adhérer et de soutenir l'association même s'ils ne peuvent verser régulièrement. Après discussion, la cotisation annuelle reste fixée à 10 € et reste comprise dans les dons (simplicité administrative) résultat du vote ; 13 pour 9 contre)

En marge de l'AG statutaires, les actions prévues pour la campagne d'adhésions sont présentées.

Les cartes et albums destinés à faire connaître l'association sont exposés.



Ensuite, Aline Lambourg fait le point sur le site Internet., puis, responsable de l'organisation du marché solidaire, elle en explique le fonctionnement, et quelques objets déjà réalisés en vue de cette vente sont proposées pour donner des idées de ce qui peut s'envisager. Toutes les bonnes volontés, adhérentes ou sympathisantes sont les bienvenues et chacun doit se sentir concerné et militant.

La brocante semble difficile à envisager si nous ne trouvons pas quelques jeunes personnes qui pourraient prendre l'organisation en charge sous les conseils éclairés de Marie-France Garnier. C'est un énorme travail...et nous avons besoin de trouver de nouvelles forces vives.

Danièle Sirieys présente la soirée théâtrale et l'exposition d'Alizarines, en précisant que la municipalité nous aide avec le prêt des 2 salles nécessaires pour ces manifestations.

Un extrait du film que Rosario a fait parvenir sur la fête des 25 ans du premier centre est projeté. L'entrain des danseurs costumés fait plaisir à voir, l'ardeur des enfants à dévorer leur goûter provoque des rires. Puis ce sont des diaporamas photos des centres. Nous prenons conscience de l'environnement dans lequel ils sont implantés et apprécions la



qualité des photos de Rosario.

Après la projection, chacun peut regarder de plus près les objets présentés et surtout en acheter

afin de faire de la publicité !

Dans une ambiance chaleureuse, la soirée se termine par un verre de l'amitié qui permet des échanges avec les nouveaux adhérents présents au nombre de 4.

CR de Danièle Sirieys

## NOUVELLES DU PEROU

(extraites du site [www.quebracho.asso.st](http://www.quebracho.asso.st))

### Page EVENEMENTS

#### Intempéries à Trujillo et réparation des toits (février-mars 2010)



Dans la région côtière où se trouve Trujillo, il ne pleut jamais. Pourtant, une grave perturbation sur le Pérou a entraîné des pluies inhabituelles, des inondations et des dégâts. Dans les centres, l'eau a transpercé de tous les côtés. Au centre La Esperanza, le 11 février, après des pluies diluviennes, une poutre du plafond s'est cassée et la chambre d'Eleuteria a été inondée. Au petit déjeuner, les enfants n'avaient rien sur quoi s'asseoir, tables et sièges étaient trempés. Deux semaines plus tard, la poutre était changée et le toit recouvert par du ciment.

Au centre Alto Trujillo, le plafond, même renforcé, n'a pas été jugé assez solide pour supporter le ciment. La couche de boue, étalée dans les règles de l'art, devrait suffire : une bâche a été posée, puis des nattes de jonc serrées et légères, et dessus, la boue de terre et sable a été étalée, comme on le voit sur la photo.



Enfin le toit d'El Porvenir a été revêtu d'une couche de ciment. Le 18 mars, tout était terminé, au soulagement des responsables, car les pluies intenses continuent de tomber sporadiquement dans la région.

Durant ces travaux, les centres sont restés ouverts pour les enfants.

### Page LES ENFANTS DES CENTRES

#### Froid, rhumes et gripes (mai 2010)

Les brusques changements de température (froid le matin, soleil brûlant à midi, vents forts, averses et bruines) entraînent déjà leur lot de rhumes, toux et gripes, alors que l'hiver est encore loin. Rosario en témoigne dans ses derniers courriels :

**Le 6 mai** : "J'ai une forte grippe, mal de gorge et toux... Je prends des pastilles pour continuer à visiter les centres. Plusieurs enfants ont attrapé froid et toussent beaucoup. Je conseille aux parents de leur donner des infusions et de bien les couvrir le matin quand ils partent à l'école, et le soir. C'est là qu'il fait le plus froid. "

**Jeudi 13 mai** : "Grâce aux médicaments je vais mieux, je vais pouvoir retourner voir les enfants et faire le point avec les chargées de centre qui ont dû faire les courses seules depuis samedi".

### Page CENTRES NUTRITIONNELS

**Mars 2010**, au centre Alto Trujillo, Rosario a dû remplacer Lleny comme chargée de centre.

"Maria, qui avait déjà été chargée du centre avant Elena, a accepté de revenir. C'est une mère de famille du quartier connue et aimée des enfants, et deux de ses fils sont dans notre centre. Je lui ai rappelé toutes les règles d'hygiène et la manière de préparer les plats. Elle s'est vite mise au courant et montre un grand sens des responsabilités." Suivent des nouvelles d'Elena... (courriel du 30 mars).



## Page PEROU

**Courriel de Rosario du 1er mai 2010** : "Ici, le climat continue d'être fou ! Certains matins, il fait très froid. Vers 10h, le soleil devient brûlant, puis, vers 3h de l'après-midi, se lève un vent violent qui soulève et endommage les nattes et les plafonds en calamine des habitations précaires. Une vague de rhumes avec toux touche surtout les enfants et les vieillards."

Les nouvelles sont publiées sur le site de QUEBRACHO dès réception, ce qui permet à ceux qui disposent d'Internet d'être au courant en temps réel. Il suffit pour cela qu'ils se laissent guider par la rubrique « Dernières nouvelles » de la page d'accueil. Ils y trouvent aussi le catalogue, et peuvent agrandir les photos des objets afin de mieux les voir avant de les commander.

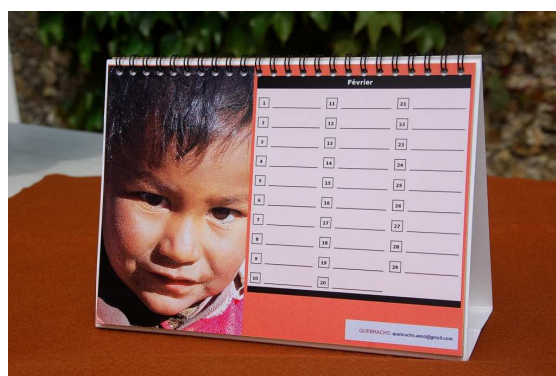
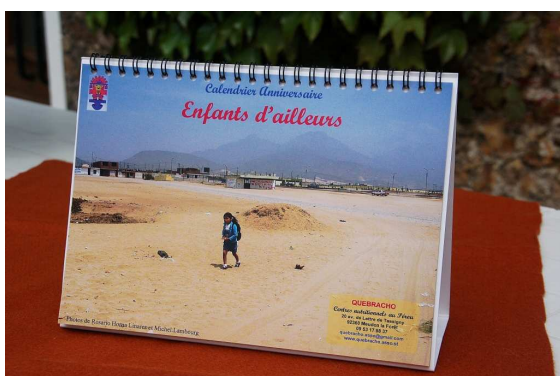
### La campagne d'adhésion continue

## UN NOUVEL ARTICLE AU CATALOGUE DE QUEBRACHO

Vous avez reçu récemment un catalogue comprenant des albums de photos d'enfants, des cartes de correspondance, et des DVD sur l'association et sur les centres. Michel a réalisé un calendrier « anniversaires » qui s'ajoute à notre offre.

Ce calendrier, de format 210 x 150 mm, se pose sur un meuble grâce à son chevalet-support en carton.

Il comporte une page de couverture et une page par mois, en papier épais satiné, avec reliure à spirale. Chaque page est illustrée par une photo sur le thème "Enfants d'ailleurs", et comporte une référence à l'association.



N'hésitez pas à nous les commander, pour vous ou pour les offrir.

Utilisez cette offre pour parler de QUEBRACHO à votre famille, vos amis et toutes les personnes qui peuvent nous rejoindre. .